

PuulaGolf Oy
Syvälahdentie 20
51200 Kangasniemi
Puh. 040 731 7625
toimisto@puulagolf.fi
hallitus@puulagolf.fi
www.puulagolf.fi

Pöytäkirja

19.11.2019

Syysyhtiökokous

Aika 17.11.2019 klo 13.00
Paikka Osuuspankin kokoustilat, Otto Mannisen tie 1-3, Kangasniemi
Läsnä Kokouksen osallistujat ovat erillisenä liitteenä (liite 2).

1. Kokouksen avaus

Hallituksen puheenjohtaja Jukka Kalkasmaa avasi kokouksen klo 13.02

2. Kokouksen puheenjohtajan ja sihteerin valinta

Kokouksen puheenjohtajaksi valittiin Juha Kemppi ja sihteeriksi Sari Ravander.

3. Kahden pöytäkirjantarkastajan ja ääntenlaskijan valinta

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Kari Kolehmainen ja Kari Lappalainen. Tarvittaessa he toimivat myös ääntenlaskijoina.

4. Kokouksen osanottajien toteaminen ja ääniluettelon hyväksyminen

Todettiin, että kokouksessa on paikalla 17 osakasta ja yksi avustaja, ja he edustavat yhteensä 33 ääntä. Valtakirjoja ei esitetty. Osallistuja- ja ääniluettelo hyväksyttiin ja se on liitteenä (liite 2).

5. Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Todettiin, että kokouskutsu on lähetetty osakkaille 5.11.2019 yhtiöjärjestyksen edellyttämällä tavalla kirjallisesti osoitteeseen tai sähköpostiosoitteeseen, jonka osakkeenomistaja on ilmoittanut, sekä tiedotettu yhtiön internetsivuilla. Kokous todettiin laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

6. Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen

Reijo Hakonen veti esityksensä pois, joten kohta 11 jätetään käsittelemättä Esityslista (liite 1) hyväksyttiin kokouksen työjärjestykseksi.

KK.
KK

7. Osakkailta perittävien vastikkeiden ja käyttömaksujen vahvistaminen vuodelle 2020

Hallituksen esityksen mukaisesti päätettiin yhtiövastikkeeksi 650 € ja green feen korkeimmaksi hinnaksi 48 €. Todettiin, että operatiivisen johdon toiminta green feen joustavassa hinnoittelussa on ollut hyvä käytäntö, ja sitä on syytä jatkaa.

8. Pelioikeuden vaihtaminen pelioikeuslipukkeisiin v. 2020

Kokouksessa ehdotettiin kolmea eri vaihtoehtoa maksuihin. Äänestyksen jälkeen päätettiin pelioikeuden vaihtamisesta pelioikeuslipukkeisiin seuraavasti:

Jos osakas ilmoittaa osakkeensa / osakkeidensa käyttötavasta sähköpostilla toimistolle:

- 30.4.2020 mennessä:
 - pelioikeudella saa 40 x 9 reikää peliliput seuraavasti:
 - fyysinen (yksi) kortti 0 €, lisäkappaleet 10 €/kpl
 - sähköinen pelilippu 0 €, lisäkoodit 10 €/kpl
 - ei säilytysmaksuja
- 1.5.2020 alkaen ovat voimassa seuraavat lisämaksut:
 - fyysisten korttien säilytyksestä caddiemasterilla peritään 10 € säilytysmaksu / kortti
 - sähköisen pelilipun jakamisen palvelumaksu/säilytysmaksu on 20 € / lisäkoodi

9. Vahvistetaan talousarvio ja toimintasuunnitelma tilikaudelle 2020

Raimo Järvinen esitteli talousarvion (liite 3) ja toiminnanjohtaja Sari Ravander esitteli toimintasuunnitelman (liite 4), jotka vahvistettiin.

10. Työryhmien esittely

Hallituksen puheenjohtaja Jukka Kalkasmaa esitteli työryhmien kokoonpanot.

Työryhmiä ovat strategia, talous, tapahtuma, kunnossapito ja myynti- ja markkinointi.

Työryhmien edustajat esittelivät tehtäviään ja suunnitelmiaan.

11. Muut asiat

Muita kokoukselle päätettäväksi tuotuja asioita ei ollut.

KK
JK

12. Tiedotusasiat

Hallituksen jäsen Veijo Laitinen antoi päivityksen uuden harjoitusviheriön tilanteesta.

13. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 14.52

Liitteet

1. Esityslista
2. Osallistuja- ja ääniluettelo
3. Talousarvio 2020
4. Toimintasuunnitelma 2020
5. Työryhmien esittely

Pöytäkirjan vakuudeksi

Juha Kemppi
Puheenjohtaja



Sari Ravander
Sihteeri



Kari Kolehmainen
Pöytäkirjantarkastaja



Kari Lappalainen
Pöytäkirjantarkastaja

Syvälahdentie 20

51200 Kangasniemi

Puh. 040 731 7625

toimisto@puulagolf.fi

hallitus@puulagolf.fi

www.puulagolf.fi

Syysyhtiökokous

Aika 17.11.2019 klo 13.00

Paikka: Osuuspankin kokoustilat, Otto Mannisen tie 1-3, Kangasniemi

Kokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen määräämät asiat sekä muut esityslistalla olevat asiat. Tervetuloa!

Kangasniemellä 5.11.2019

PuulaGolf Oy:n hallitus

Esityslista

1. Kokouksen avaus
2. Kokouksen puheenjohtajan ja sihteerin valinta
3. Kahden pöytäkirjantarkastajan ja ääntenlaskijan valinta
4. Kokouksen osanottajien toteaminen ja ääniluettelon hyväksyminen
5. Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
6. Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen
7. Osakkailta perittävien vastikkeiden ja käyttömaksujen vahvistaminen vuodelle 2020

Hallitus esittää yhtiökokoukselle yhtiövastikkeeksi edelleen 650 € ja green feen korkeimmaksi hinnaksi 48 €.

8. Pelioikeuden vaihtaminen pelioikeuslipukkeisiin v. 2020

Hallitus esittää pelioikeuden vaihtamisesta pelioikeuslipukkeisiin seuraavasti:

- pelioikeudella saa 40 x 9 reikää peliliput

- vaihtamisesta ei peritä maksua, mikäli peliliput otetaan fyysisenä korttina; 1 kpl maksutta, lisäkappaleet 10 € / kpl materiaalmaksua
- fyysisten korttien säilytyksestä caddiemasterilla peritään 10 € säilytysmaksu / kortti
- vaihtamisesta sähköisiin pelilippuihin peritään 20 € palvelumaksu; sähköisen pelilipun jakamisen palvelumaksu on 20 € / lisäkoodi

9. Vahvistetaan talousarvio ja toimintasuunnitelma tilikaudelle 2020

Hallituksen esittämä talousarvio ja toimintasuunnitelma ovat liitteenä.

10. Työryhmien esittely

Esitellään työryhmien kokoonpanot ja toimintasuunnitelmat.

11. Reijo Hakosen esitys yhtiökokoukselle

Reijo Hakonen on pyytänyt, että yhtiökokouksessa käsitellään hänen ehdotuksensa: ”Haluan luopua omistamistani Puulagolfin osakkeista (2 kpl C-osaketta). Haluaisin luovuttaa osakkeet yhtiölle ja olisin valmis maksamaan yhtiölle yhteensä 200 € korvausta osakkeiden vastaanottamisesta.”

Hallitus katsoo, että ehdotusta ei voi hyväksyä. Ehdotus ei ole yhtiön etujen mukainen ja sen hyväksyminen olisi osakkaiden yhdenvertaisen kohtelun periaatteen vastaista. Hallituksen näkemyksen mukaan osakkeiden vastaanottamista koskevat periaatteet tulee vahvistaa yhtiöjärjestyksessä.

12. Muut asiat

13. Tiedotusasiat

14. Kokouksen päättäminen

Liitteet

1. Talousarvio 2020
2. Toimintasuunnitelma 2020

Osallistuja- ja ääniluettelo, yhtiökokous 17.11.2019

Osakkeenomistaja	Osakkeet	Lukumäärä	Äänimäärä	Paikalla	Valtakirja	Edustaja/valtakirja	Edustetut äänet
Alahuhta Paula	C50,	1	1				0
Alisalo Keijo	C139,	1	1				0
Alisalo Merja	C138, C104, C72,	3	3				0
ALL-Weather Snowtek Oy	C80, C137,	2	2				0
AM Databasa Marketing Oy	C136, C89, C166,	3	3				0
Antennihuolto H Hokkanen	S40,	1	5				0
Asteljoki Oula	C181,	1	1				0
Blomqvist Raimo	C228,	1	1				0
Bonali Oy	C101, C170, C194,	3	3				0
Elg Eija	C144, C122,	2	2				0
Erkkilä Jouko	C17,	1	1	1		Jouko Erkkilä	1
Fh Invest Oy	C96, C93, C94, C95,	4	4				0
Finn Zhukovka Oy	I18, I10, I27, I9, I22, I19, I16, I23, I21, I24, I7, I17, I12, I13, I28, I20, I25, I6, I15, I14, I8, I26, I11,	23	115				0
Fondmetal Oy	C223,	1	1				0
Formira Oy	C167,	1	1				0
GO JSP	C188,	1	1	1		Jouni Peltonen	1
Haapanen Hannu	C176,	1	1				0
Haapanen Pirjo	C184,	1	1				0
Haapanen Rauno	C82, C81,	2	2				0
Haikarainen Tuomo	C121,	1	1				0
Hakonen Reijo	C90, C168,	2	2				0
Halinen Juh	S20, S11, S12, P238, S8, S21, P239, S14, S23, S26, S18, S10, S9, P236, S1, S7, S19, S24, S22, S25, P237, S13, S16, S17, P240, S15,	26	110				0
Heljä Penttisen kuolinpesä	C154	1	1				0
Hintikka Janne	C222,	1	1				0
Hokkanen Riitta	C197,	1	1				0
Hokkanen Ritva	C145	1	1				0
Hokkanen Teuvo	C117	1	1				0
Hokkanen Simo	C226,	1	1				0
Hokkanen Viljo	C204,	1	1				0
Hoitinen Timo	C213,	1	1				0
Huhta Heljä	C208,	1	1				0
Huhta Petri	C100,	1	1				0
Häkkinen Jari	C68,	1	1				0
Häkkinen Jouko	C140,	1	1				0
Häkkinen Vesa	C1,	1	1				0
Häkkinen Ville	C98,	1	1				0
Hämäläinen Matti	C111,	1	1				0
Härkönen Paula	C141,	1	1				0
IceKarit Oy	S31,	1	5				0
Ikkala Anneli	C135, C46,	2	2				0
Ikonen Riitta	C47,	1	1	1		Riitta Ikonen	1
Ikonen Terho	C5,	1	1	1		Terho Ikonen	1
Inkinen Matti	C66,	1	1				0
Issakainen Marjaliisa	C149,	1	1				0
Josadoor Oy	C44, C45, C43,	3	3				0
Junni Harri	C177,	1	1				0
Järvenpää Olli	P247, P248, C79, P250, P249, P246,	6	6				0
Järvinen Anja	C133,	1	1	1		Anja Järvinen	1
Järvinen Raimo	C129,	1	1	1		Raimo Järvinen	1
Järvinen Tero	C115,	1	1				0
Jäämaa Jukka	C203,	1	1				0
Jäämaa Kirsti	C209,	1	1				0
Jääskeläinen Pirjo	C32,	1	1				0
Kalenius Taimo	C92,	1	1				0
Kalenius Vesa	C126,	1	1				0
Kalkasmaa Jukka	C125,	1	1	1		Jukka Kalkasmaa	1
Kangasniemen Huvilaveistämö Oy	C107, C108, C106,	3	3				0
Kangasniemen kunta	I3, I2, I5, I4,	4	20				0
Kangasniemen Ykköskone Oy	C57, C55, C56,	3	3	1		Juha Laitinen	3
Karjalainen Arja	C200,	1	1				0
Karjalainen Jukka	C201,	1	1				0
Karjalainen Miika	C113,	1	1				0
Karvinen Joel	C103,	1	1				0
Kaukanen Markku	C219,	1	1				0
Kauppinen Seppo	C198,	1	1				0
Kemppi Aila	C16,	1	1				0
Kemppi Juha	P22, P30, P28, P26, P25, P24, P23, P27, P	10	10	1		Juha Kemppi	10
Kemppi Juha, Mäenpää Keijo	S47,	1	5				0
Keskimaa OSK	C23, C22, C21,	3	3				0
Keskinen Paul	C74,	1	1				0
Kolehmainen Kari	C183, C172,	2	2	1		Kari Kolehmainen	2
Korhonen Markku	S46,	1	5				0
Kotisun Oy	C221,	1	1				0
KP30-Group Oy	C35, C217,	3	4				0
Kuljetus R Ikonen Oy	S35,	1	5				0
Kunnas Henri	C211,	1	1				0
Kurki Harry	C178,	1	1				0
Kurki Matti	S30,	1	5				0
Laakso Eila	C26,	1	1				0

Osakkeenomistaja	Osakkeet	Lukumäärä	Äänimäärä	Paikalla	Valtakirj.	Edustaja/valtakirja	Edustetut äänet
Lahikainen Eero	C64,	1	1				0
Lahikainen Heikki	C28,	1	1				0
Lahikainen Marjatta	C110,	1	1				0
Lahtela Kari	C51,	1	1				0
Lahti Arja	C131,	1	1				0
Laitinen Anni	C193,	1	1	1		Anni Laitinen	1
Laitinen Heidi	C18,	1	1				0
Laitinen Jaana	C199,	1	1				0
Laitinen Matti	C75, C76,	2	2				0
Laitinen Miikka	S5,	1	5				0
Laitinen Mikko	S4,	1	5				0
Laitinen Olli	C29,	1	1				0
Laitinen Pekka	C19,	1	1				0
Laitinen Veijo	C189,	1	1	1		Veijo Laitinen	1
Laitinen Veikko	C97,	1	1				0
Laitinen Vuokko	C207,	1	1				0
Lappalainen Kari	C6,	1	1	1		Kari Lappalainen	1
Lappalainen Sari	C58,	1	1				0
Lehikoinen Heimo	C124,	1	1				0
Lehtimäki Jarmo	C173, C70	1	1				0
Lehtinen Pentti	C130,	1	1				0
Lehtomäki Vesa	C216,	1	1				0
Lepas Oy	S42,	1	5				0
Lindqvist Petri	C150,	1	1				0
Liukkonen Anne	C128,	1	1				0
Logisteering Oy	C205,	1	1				0
Loisa Kari	C187,	1	1				0
Loponen Juha	C180,	1	1				0
Luukkainen Kari	P245, P243, S32, P241, P242, P244,	6	9				0
LVI-inststo K Haikarainen Ky	C114,	1	1				0
LähiTapiola Keski-Suomi	C152, C153,	2	2				0
Läsäkosken Kartano Oy	C225,	1	1				0
Maanrak Marttinen Ky	S33,	1	5				0
Manninen Ismo	C171,	1	1				0
Marttinen Jari	C155,	1	1				0
Megaturve Oy	I1,	1	5				0
Meriläinen Esa	S36,	1	5				0
Meriläinen Mari	S6,	1	5				0
Metsä-Lahikainen Ky	C65,	1	1				0
Mietala Ismo	C3,	1	1				0
Mustonen Yrjö	C49, C48,	2	2				0
Mäenpää Annakaisa	P227, P226, P229, P228, P230,	5	5				0
Mäenpää Jaana	P224, P213, P219, P189, P194, P225, P205, P207, P193, P220, P198, P206, P179, P191, P197, P209, P222, P201, P176, P174, P173, P171, P167, P204, P178, P200, P212, P166, P211, P217, P185, P180, P215, P182, P169, P183, P214, P168, P187, P188, P184, P203, P199, P216, P190, P177, P170, P172, P192, P186, P210, P223, P218, P196, P202, P221, P195, P208, P181, P175,	60	60				0
Mäenpää Keijo	P71, P42, P63, P97, P140, P9, P52, P147, P136, P134, P6, P100, P133, P54, P153, P72, P157, P87, P95, P146, P106, P41, P14, P39, P5, P15, P20, P36, P112, P2, P143, P43, P38, P3, P105, P8, P10, P121, P60, P148, P164, P154, P16, P129, P137, P45, P75, P86, P114, P128, P58, P149, P99, P18, P102, P145, P150, P68, P123, P49, P17, P155, P122, P56, P70, P109, P40, P120, P138, P132, P139, P108, P79, P80, P142, P48, P32, P76, P141, P125, P160, P61, P55, P1, P162, P152, P118, P73, P89, P103, P126, P119, P59, P84, P35, P135, P131, P117, P110, P34, P7, P37, P92, P113, P163, P51, P151, P57, P78, P66, P77, P33, P93, P46, P69, P83, P85, P101, P159, P116, P104, P127, P107, P144, P124, P88, P115, P62, P67, P90, P50, P4, P96, P156, P98, P94, P111, P47, P12, P13, P165, P161, P64, P81, P158, P53, P19, P44, P74, P130, P31, P11, P65, P91, P82,	155	155				0
Mäenpää Sannakajaja	P231, P233, P235, P232, P234,	5	5				0
Nevalainen Aki	C227,	1	1				0
Niinikoski Antti	C123,	1	1				0
Nuuttila Maija	C163, C162, C164,	3	3				0
Nyysönen Vilho	C127,	1	1				0
Oinasmaa Harri	C42,	1	1				0
Oinasmaa Sulo	C61, C62,	2	2				0
Okkola Reima	C63,	1	1				0
Oolrait Safarit Oy	C24	1	1				0

Osakkeenomistaja	Osakkeet	Lukumäärä	Äänimäärä	Paikalla	Valtakirj.	Edustaja/valtakirja	Edustetut äänet
Lahikainen Eero	C64,	1	1				0
Lahikainen Heikki	C28,	1	1				0
Lahikainen Marjatta	C110,	1	1				0
Lahtela Kari	C51,	1	1				0
Lahti Arja	C131,	1	1				0
Laitinen Anni	C193,	1	1	1		Anni Laitinen	1
Laitinen Heidi	C18,	1	1				0
Laitinen Jaana	C199,	1	1				0
Laitinen Matti	C75, C76,	2	2				0
Laitinen Miikka	S5,	1	5				0
Laitinen Mikko	S4,	1	5				0
Laitinen Olli	C29,	1	1				0
Laitinen Pekka	C19,	1	1				0
Laitinen Veijo	C189,	1	1	1		Veijo Laitinen	1
Laitinen Veikko	C97,	1	1				0
Laitinen Vuokko	C207,	1	1				0
Lappalainen Kari	C6,	1	1	1		Kari Lappalainen	1
Lappalainen Sari	C58,	1	1				0
Lehikoinen Heimo	C124,	1	1				0
Lehtimäki Jarmo	C173, C70	1	1				0
Lehtinen Pentti	C130,	1	1				0
Lehtomäki Vesa	C216,	1	1				0
Lepas Oy	S42,	1	5				0
Lindqvist Petri	C150,	1	1				0
Liukkonen Anne	C128,	1	1				0
Logisteering Oy	C205,	1	1				0
Loisa Kari	C187,	1	1				0
Loponen Juha	C180,	1	1				0
Luukkainen Kari	P245, P243, S32, P241, P242, P244,	6	9				0
LVI-inststo K Haikarainen Ky	C114,	1	1				0
LähiTapiola Keski-Suomi	C152, C153,	2	2				0
Läsäkosken Kartano Oy	C225,	1	1				0
Maanrak Marttinen Ky	S33,	1	5				0
Manninen Ismo	C171,	1	1				0
Marttinen Jari	C155,	1	1				0
Megaturve Oy	I1,	1	5				0
Meriläinen Esa	S36,	1	5				0
Meriläinen Mari	S6,	1	5				0
Metsä-Lahikainen Ky	C65,	1	1				0
Mietala Ismo	C3,	1	1				0
Mustonen Yrjö	C49, C48,	2	2				0
Mäenpää Annakaisa	P227, P226, P229, P228, P230,	5	5				0
Mäenpää Jaana	P224, P213, P219, P189, P194, P225, P205, P207, P193, P220, P198, P206, P179, P191, P197, P209, P222, P201, P176, P174, P173, P171, P167, P204, P178, P200, P212, P166, P211, P217, P185, P180, P215, P182, P169, P183, P214, P168, P187, P188, P184, P203, P199, P216, P190, P177, P170, P172, P192, P186, P210, P223, P218, P196, P202, P221, P195, P208, P181, P175,	60	60				0
Mäenpää Keijo	P71, P42, P63, P97, P140, P9, P52, P147, P136, P134, P6, P100, P133, P54, P153, P72, P157, P87, P95, P146, P106, P41, P14, P39, P5, P15, P20, P36, P112, P2, P143, P43, P38, P3, P105, P8, P10, P121, P60, P148, P164, P154, P16, P129, P137, P45, P75, P86, P114, P128, P58, P149, P99, P18, P102, P145, P150, P68, P123, P49, P17, P155, P122, P56, P70, P109, P40, P120, P138, P132, P139, P108, P79, P80, P142, P48, P32, P76, P141, P125, P160, P61, P55, P1, P162, P152, P118, P73, P89, P103, P126, P119, P59, P84, P35, P135, P131, P117, P110, P34, P7, P37, P92, P113, P163, P51, P151, P57, P78, P66, P77, P33, P93, P46, P69, P83, P85, P101, P159, P116, P104, P127, P107, P144, P124, P88, P115, P62, P67, P90, P50, P4, P96, P156, P98, P94, P111, P47, P12, P13, P165, P161, P64, P81, P158, P53, P19, P44, P74, P130, P31, P11, P65, P91, P82,	155	155				0
Mäenpää Sannakajja	P231, P233, P235, P232, P234,	5	5				0
Nevalainen Aki	C227,	1	1				0
Niinikoski Antti	C123,	1	1				0
Nuuttila Maija	C163, C162, C164,	3	3				0
Nyysönen Vilho	C127,	1	1				0
Oinasmaa Harri	C42,	1	1				0
Oinasmaa Sulo	C61, C62,	2	2				0
Okkola Reima	C63,	1	1				0
Oolrait Safarit Oy	C24	1	1				0

BUDJETTI 2020 / 01.11.2019

	BUD 2020	LE 2019	BUD 2019	TOD 2018	TOD 2017	TOD 2016	TOD 2015	TOD 2014
Myyntituotot								
Kenttävastikkeet	140000	140186	138000	140727	141287	142373	138925	
Vuokrapelioikeudet	15000	14850	13000	12663	9345	7000	7291	
Green fee	61000	60134	66000	65871	68720	75339	80508	
Muut golfitulot	8000	7686	8700	7750	5488	5913	5403	
Golfopetus	2500	2146	3000	2644	4259	1568	1315	
Kahvion myynti	33800	31623	34800	35217	29412	33550	34042	
Golfstarvikemyynti	8000	8800	9400	9740	9285	12189	17246	
Kilpailutulot	10000	11110	10000	13730	9535	6040	0	
Mainospaikkojen myynti	13000	12250	14000	12940	13380	10757,1	10032,3	
Muuta myyntiä	0	173	0	80	20	191	195	
LIIVEVAIHTO	291300	288958	296900	301361	290731	294919	294957	276474
Liiketoiminnat muut tuotot	1000	5484	1200	2114	1637	1820	1692	2000
Ostot								
Kahvion ostot	-18300	-18778	-16100	-18167	-14417	-14975	-18104	
Golfstarvikeostot	-8000	-8776	-8460	-8573	-8874	-10909	-15132	
Siemenet, lannoitteet yms.	-8000	-7034	-7000	-13138	-13450	-9556	-11817	
Kilpailutoiminta	-2000	-3930	-2100	-1179	-764	-1377	-2369	
Ostojen oikaisuerät	500	450	0	1225	928	620	-120	
							-	
Tavaravaraston muutos	0	500	500	-616,67	-584,56	-312,52	3861,62	
Golf opetus palvelut	-2200	-1967	-2700	-2667	-3901	-1387	-1382	
Muut ulkopuoliset palvelut	-3000	-737	-9300	-614	-120	-2824	-16699	
Ostot yhteensä	-41000	-40271	-45160	-43729	-41182	-40721	-69485	-32147
BRUTTOTULOS	251300	254171	252940	259747	251186	256017	227165	246328
Henkilöstökulut								
Palkat ja palkkiot	-97850	-107443	-104490	-109586	-108437	-107527	-110033	
Henkilösivukulut	-21560	-22923	-19845	-23178	-22786	-23238	-22923	
Henkilöstökulut yhteensä	-119410	-130366	-124335	-132764	-131223	-130765	-132957	-166945
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-39757	-43901	-43692	-47812	-35618	-37094	-34865	-40535
Liiketoiminnan muut kulut								
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-2800	-2705	-2910	-3551	-1768	-2391	-2445	-1600
Toimitilakulut	-16100	-16435	-14750	-13170	-12278	-12019	-11911	-9114
Ajoneuvokulut	-9050	-7166	-7650	-8869	-7748	-6559	-8863	-7342
Atk-laite ja ohjelmistokulut	-4500	-4454	-3400	-3554	-3031	-5177	-4788	-6666
Muut kone- ja kalustokulut	-25876	-27872	-29934	-29672	-24984	-24089	-14093	-23299
Matkakulut	-2200	-2204	-1730	-1103	-1510	-1145	-1651	-3926
Myyntikulut	-1200	-1100	-1110	-1351	-1034	-940	-742	-352
Markkinointikulut	-4800	-4179	-3890	-2790	-2680	-4003	-1019	-4684
Hallintopalvelut	-6970	-7055	-6800	-5988	-6656	-7269	-6832	-5892
Muut hallintokulut	-7300	-8197	-7285	-7283	-6983	-6801	-9340	-5093
Muut liikekulut mm. luottotappiot	-1780	-1775	0	-2796	-1048	-1182	0	-260
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-82576	-83143	-79459	-80129	-69896	-71574	-61684	-68228
LIIVEVOITTO	9556	-3238	5454	-958	14449	16584	-2341	-29381
Korkokulut	-4554	-4972	-4872	-5536	-6503	-7210	-8485	-16218
TILIKAUDEN VOITTO	5002	-8211	582	-6495	7946	9375	-10827	-45599

LAINOJEN LYHENNYKSET								
Osuuspankki luotto 1	26620	26316	26316	25880	25971	25386	0	11126
Osuuspankki luotto 2	3270	3170	3170	3072	3072	2944	0	0
Investoinnit	3700	7376	6525	4568	0	6350	13944	13050
Lyhennykset ja investoinnit yht.	33590	36862	36011	33520	29043	34680	13944	24176

TOIMINTASUUNNITELMA VUODELLE 2020

1 PAINOPISTEALUEET

Yhtiön hallitustyöskentelyn painopisteet toimintavuonna 2020 ovat:

Talous

Yhtiön talouden tasapainottamista jatketaan tavoitteena saada maksuvalmius sellaiselle tasolle, että koko vuosi selvitään ilman kassaluottoa. Taloussuunnittelussa on otettu huomioon vastikekertymän pieneneminen. Yleisen kustannustason noususta huolimatta yhtiövastike pidetään nykyisellä tasolla. Kaluston arvo taseessa oikaistaan hyväksyttävälle tasolle, mikä vaikuttaa tulokseen.

Osakkeen arvo ja osakkuuden arvostus

Omistajaetuuksia pyritään kehittämään ja osakeomistuksen kiinnostavuutta lisäämään. Osakkaan mahdollisuutta kaupankäyntiin jälkimarkkinoilla parannetaan uusien pelaajien hankintakampanjalla. Toimintavuonna tutkitaan eri vaihtoehtoja osakkaan velvollisuuksien kaventamiseksi tilanteessa, missä pelioikeus ei ole käytössä.

Päätuote eli kenttä kunnossa ja oheispalvelut toimivat

Kentän hoidon tasosta ei tingitä vaan vaalitaan saavutettua hyvää mainetta ja pidetään kenttä edelleen hyvässä kunnossa ja palvelut resurssit huomioiden niin korkealla tasolla kuin mahdollista. Toimintojen laadun varmistus ja kehittäminen suoritetaan mm. ”Pelaaja Ensin”-asiakaspalautteen perusteella.

Pelaajamäärän kasvattaminen

Vieraspelaajien sekä paikkakunnalla vakituisesti ja loma-aikaan asuvien pelaajien määrää pyritään kasvattamaan. Paikkakunnalla vakituisesti asuvia, potentiaalisia uusia kiinnostuneita aktivoidaan löytämään golf ja jo kurssin käyneitä mutta ei-pelaavia kannustetaan pelaamaan säännöllisesti ja mukaan toimintaan.

Vahva yhteisöllisyyden tunne

Kehitetään puulagofilaisuutta yhteistyössä PuulaGolf ry:n kanssa.

Työryhmien toiminnan kehittäminen

Edellisen yhtiökokouksen mukaan hallitus on koonnut työryhmiä PuulaGolf Oy:n toiminnan kehittämiseen. Hallituksen koordinoimissa työryhmissä hyödynnetään yhteisön piirissä olevaa osaamista toiminnan kehittämiseksi. Tavoitteena on sitouttaa useammat golfyhteisön jäsenet miettimään ja kehittämään yhteisön tulevaisuutta ja toimimaan sen hyväksi.

Työryhmien tavoitteena on vastuualueensa mukaisesti edistää golfyhteisön kehittymistä, vahvistaa taloudellista asemaa ja varmistaa sen toiminnan jatkuminen.

Työryhmiä on tällä hetkellä viisi kappaletta; strategia-, talous-, myynti- ja markkinointi-, kunnossapito- ja tapahtumatyöryhmä. Ohessa pieni esittely jokaisesta työryhmästä:

Strategia

Strategiatyöryhmän vetäjänä yhtiön hallituksessa on Tapani Manninen. Muut jäsenet ovat Juha Kemppe, Ilkka Raatikainen ja Risto Valkonen. Työryhmän tehtävänä on seurata ja ennakoita golfalan kehitystä, jotta alan parhaat käytänteet ja rakenteelliset ratkaisut voidaan tuoda PuulaGolfiin yhtiömme erityispiirteet ja yhtiöjärjestyksen asettamat rajoitukset huomioon ottaen. Yksittäisiä painopistealueita työryhmän työssä ovat osakasetujen kehittäminen ja pelaajien ikääntymiseen liittyvät haasteet: pelaamattomien osakkeenomistajien aseman parantaminen ja uusien aktiivipelaajien saaminen kentälle.

Talous

Taloustyöryhmän vetäjänä yhtiön hallituksessa on Raimo Järvinen. Muut jäsenet ovat Sari Ravander ja Pekka Siven. Työryhmän tehtävänä on nimensä mukaisesti yhtiön tulojen ja menojen

sekä kassavirran seuranta, poikkeamista raportointi ja niiden vaikutukset ennusteiseen. Työryhmän tehtäviin kuuluvat myös lyhyen ja keskipitkän aikavälin budjetointi, lainojenhoito, leasing-sopimusten hallinnointi, erilaiset yhteistyösopimukset, hinnoittelu ja henkilöstön työsopimuksien palkankorotuksista huolehtiminen.

Myynti ja markkinointi

Myynti- ja markkinointityöryhmän vetäjänä toimii hallituksen jäsen Timo Holttinen. Muut jäsenet ovat Raimo Järvinen ja Jouni Peltonen. Sari Ravander osallistuu toimintaan oman työnsä ohella. Työryhmän tavoitteena on edistää liikevaihdon kasvua laaditun M&M suunnitelman mukaisesti, mitata toimintaa, analysoida, kehittää myyntiä markkinoinnin keinoin ja ylläpitää sovitulla toimenpiteillä tuloksellista myyntiä.

Markkinointi kohdistetaan yrityksille, yhteisöille ja yksityisille ihmisille. Kullekin ryhmälle tehdään heille suunniteltua peli- ja tapahtumatarjontaa. Suuren potentiaalın muodostavat kesäasukkaat ja heidän vieraansa. Yhteistyökumppanien kanssa toimintaa lujitetaan.

Työryhmä seuraa aktiivisesti muiden golfkenttien erilaisia markkinointitoimia ja hinnoittelua. Tärkeimpiä seurantakohteita ovat naapurikenttämme.

Erillinen yksityiskohtainen suunnitelma laaditaan työryhmän toimesta vuosikokouksen jälkeen.

Kunnossapito

Toimikunta on kokoontunut kerran kokoonpanolla Veijo Laitinen ja Harri Junni. Kokoonpanoon pyritään saamaan yksi henkilö lisää.

Yhtiön omaisuudesta on laadittu kaksi dokumenttia: 1. Väylät ja harjoitusalueet + rakennelmat, 2. Koneet ja laitteet.

Tavoitteena on suunnitella ja aikatauluttaa toimenpiteitä, jotta yhtiö voi varautua tarvittaessa kustannusvarauksin ja mahdollistaa suunnitellut muutokset.

Rakennelmiin on tehty suunnitelma ja aikataulu liittyen niiden kunnossapitoon ja loppuunsaattamiseen.

Koneisiin ja laitteisiin liittyvä omaisuus on taulukoitu ja on tehty alustavaa suunnitelmaa ja aikataulutusta uushankintojen osalta

Tapahtuma

Tapahtumatyöryhmä kehittää ja ideoi tapahtumia, kilpailuja ja retkiä ym. golfyhteisön yhteisöllisyyden tukemiseksi. Tavoitteena on kehittää PuulaGolf oy:n ja ry:n välistä yhteistyötä yhtiön taloudellisen aseman vahvistamiseksi ja varmistaa toiminnan jatkuminen tulevaisuudessakin.

Tapahtumatyöryhmän vetäjä: Anni Laitinen. Työryhmän jäsenet: Merja Alisalo ja Veli-Matti Rauttola. Ryhmä täydentyy toimintavuoden aikana 1-2 henkilöllä.

2 TAVOITTEET

Kentän käyttöaste

Kävijämäärän arvioidaan vuonna 2020 olevan n. 12 000 starttia.

Golfkentille ei ole vahvistettu yleisesti hyväksyttyä mallia tarkan käyttöasteen laskemiseksi, mutta lähtöaikakapasiteetin perusteella laskettuna kentän käyttöaste arvioidaan olevan kesä-elokuussa 40 % ja toukokuussa ja syyskuussa 28 %.

Osakkaiden peliaikojen turvaaminen

Osakkaiden eli kentän ensisijaisten käyttäjien peliaikojen saatavuudeksi varmistamiseksi noudatetaan edellisten vuosien menettelyjä:

- osakas voi varata lähtöaikansa 21 vrk etukäteen,
- pelioikeuden vuokraajat ja jäsenet voivat varata peliaikansa 10 vrk etukäteen ja
- vieraspelaajien ajanvarausoikeus on 7 vrk

Osakasedut

Osakkaalle kuuluvat mm. seuraavat edut

- edut lähtöaikojen varausmenettelyssä (osakkaan vieraiden tuontioikeus edullisemmalla hinnalla sekä pitkä ajanvarausaika)

- oikeus Suomen Golfkentät ry:n (SGK) Etukorttiin SGK:n ja Järvi-Suomen Golfkorttiin
- muiden yhteistyökenttien tarjoamat edut PuulaGolfin osakkaille
- alennukset ja edut yhtiön tarjoamissa palveluissa
- osakstapahtuma vuosittain

Kentän kunnan, pelattavuuden ja visuaalisuuden varmistaminen

Painopisteitä ovat edelleen viheriöiden, väylien ja tiiausalueiden ensiluokkainen kunto. Peliolosuhteiden korkeatasoisuus turvataan oikea-aikaisilla hoitotoimenpiteillä, sekä jatketaan toimenpiteitä pelattavuuden, viihtyisyyden ja siisteyden lisäämiseksi. Nykyinen kenttäkokonaisuus pidetään pelattavuudeltaan hyvässä kunnossa käytettävissä olevien resurssien puitteissa. Visuaalisuutta parannetaan edelleen välialueiden raivaamisella resurssien puitteissa. Kenttää hoidetaan sillä tavoitteella, että laajemmat perusparannukset siirtyvät mahdollisimman pitkälle tulevaisuuteen. Kentänhoidon organisaatio on supistunut vakituisen henkilöstön osalta ja konehuolto hoidetaan ostopalveluna siltä osin, mitä kenttämestari ei pysty pelikaudella hoitamaan. Kentänhoidon tukena käytetään kenttämestariverkostoa ja tarvittaessa ulkopuolista konsultointia.

Investoinnit

Kentän kunto varmistetaan investoimalla koneisiin ja laitteisiin talousarvion puitteissa. Kentällä tehdään tarvittavat korjaukset taloudellinen tilanteemme huomioiden. Kahvion asiakaspalvelua varmistetaan laitteiden korvaushankkeilla. Sosiaaliloja ehostetaan talkoovoimilla kauden alussa. Huoltohallin ulkopinta maalataan talkoovoimin kauden aikana.

Uusi harjoitusviheriö

Vuoden 2019 puolella aloitettua harjoitusviheriön rakentamista klubitalon läheisyyteen jatketaan kevään ja kesän aikana. Viheriö pyritään saamaan käyttöön kauden 2020 aikana. Kahvion läheisyydessä ei ole aiemmin ollut mahdollisuutta harjoitteluun, joten tämä uusi viheriö tulee olemaan sijaintinsa puolesta erinomainen harjoittelupaikka sekä uusille että jo kokeneille golfharrastajille.

Palvelut

Ystävällisen, ammattitaitoisen henkilöstön kohtaaminen on niin osakkaille, jäsenille kuin vieraspelaajille ensimmäinen ja tärkein palvelutapahtuma. Henkilökunnan ohjaamisella ja koulutuksella turvataan edelleen tämän palvelun tason säilyminen ja kehittyminen. Sijaisjärjestelyt ja palvelutaso myös kiireisimpinä päivinä turvataan palkkaamalla toimintakaudella kaksi caddiemasteria. Toiminnanjohtaja tekee edelleen myös tätä työtä. Kahvilan tarjontaa kehitetään resurssien puitteissa ja kannattavuus huomioiden.

Pro shop –palvelut järjestetään jatkossakin ulkopuolisen kumppanin kanssa siten, että myytäviä tuotteita ei osteta yhtiön taseeseen. Caddiemasterit vastaavat päivittäisten myyntitapahtumien hoitamisesta.

Opetustoimintaa kehitetään yhteistyössä golfopettajan ja seuran kanssa. Opetusvälineitä uusitaan tarvittaessa. Kurssitoiminnassa seurataan markkinoita ja päivitetään tuotteita tarvittaessa.

Viestintä

Yhtiön sisäinen, virallinen tiedottaminen hoidetaan pääasiassa sähköpostin välityksellä osakasrekisteriin merkittyihin yhteystietoihin perustuen. Mikäli osakkaan sähköpostiosoite ei ole tiedossa, tiedotus hoidetaan näiltä osin edelleen postitse. Tämän lisäksi osakkaita informoidaan ajankohtaisista asioista internetsivuilla www.puulagolf.fi sekä kahvilan ilmoitustauluilla ja caddiemasteripalvelulla. Osakas- ja jäsenyytyväisyyttä mitataan ”Pelaaja Ensin” -kyselyllä. Tarvittaessa tätä kyselyä täydennetään erikseen suunnatuilla mielipidetiedusteluilla, esimerkiksi strategiatyön tueksi.

Myynti ja markkinointi

Markkinoinnissa kartoitetaan yhteistyön mahdollisuus paikallisten majoitusta tarjoavien yrittäjien kanssa. Yritystapahtumia kehitetään yhdessä osakkaiden ja seudun yritysten kanssa, kentän media-paikkamyyntiä mukaan sitoen. Myynnin kasvattamiseen pyritään myynnillisin keinoin. Mainonta pyritään suuntamaan erityisesti senioreihin. Golfkurssin ja siihen liittyvän pelioikeuden sekä seuran jäsenyyden paketoitua kehitetään edelleen yhteistyössä golfopettajan kanssa. Uusien pelaajien pelituotteita kehitetään markkinatilannetta seuraten siten, että pelituotteet ovat mahdollisimman houkuttelevia. Yhteistyötä kunnan kanssa pyritään syventämään siten, että

kuntalaisista ja vapaa-ajanasukkaista saadaan lisää golfareita. Joustavaa hinnoittelua vuorokauden- ja vuodenaikoihin sitoen jatketaan. Yhteistyötä kunnan ja paikkakunnan yrittäjien kanssa lisätään ja syvennetään. Yhteistyökumppaneita pyritään löytämään myös Kangasniemen ulkopuolelta.

Työryhmät

Yhtiökokouksen päätöksen mukaan hallitus on koonnut työryhmiä Puula Golfin toiminnan kehittämiseen. Työryhmät toimivat hallituksen apuna tukien yhteisön kehittymistä pitkällä tähtäimellä.

Tehtävä

- Työryhmien tehtävänä on vastuualueensa mukaisesti edistää golf-yhteisön kehittymistä
- Työryhmiin kootaan halukkaat osakkaat yhteisöstä
- Kussakin työryhmässä on Puula Golf Oyn hallituksen jäsen mukana toiminnassa

Työryhmät

- Strategia
- Talous
- Tapahtuma
- Kunnossapito
- Myynti- ja markkinointi

Strategia

- Työryhmän tarkoituksena on suunnitella yhteisön toimintaa pitkällä tähtäimellä
- Työryhmän tehtävänä on seurata ja ennakoida golfalan kehitystä, jotta alan parhaat käytänteet ja rakenteelliset ratkaisut voidaan tuoda PuulaGolfiin
- Vetäjä Tapani Manninen
- Jäsenet Juha Kemppe, Ilkka Raatikainen, Risto Valkonen

Talous

- Työryhmän tarkoituksena on keskittyä yhteisön talouden vahvistamiseen
- Työryhmän tehtävänä on yhtiön tulojen ja menojen sekä kassavirran seuranta pitkällä tähtäimellä sekä investointien suunnittelu
- Vetäjä Raimo Järvinen
- Jäsenet Pekka Siven, Sari Ravander

Tapahtuma

- Työryhmän tarkoituksena on järjestää tapahtumia, jotka vahvistavat yhteisöllisyyttä
- Tapahtumatyöryhmä toimii kiinteässä yhteistyössä myynti- ja markkinointityöryhmän kanssa
- Vetäjä Anni Laitinen
- Jäsenet Merja Alisalo, Veli-Matti Rauttola, +1-2

Kunnossapito

- Työryhmän tarkoituksena on huolehtia osakeyhtiön omaisuudesta sekä suunnitella korjauksia sekä investointia pitkäjänteisesti ja suunnitelmallisesti
- Työryhmä toimii kiinteässä yhteistyössä taloustyöryhmän kanssa
- Vetäjä Veijo Laitinen
- Jäsenet Harri Junni, ???

Myynti ja markkinointi

- Työryhmän tarkoituksena on myydä ja markkinoida yhteisöä siten, että laskeva kehitys voidaan kääntää kasvuun
- Vetäjä Timo Holttinen
- Jäsenet Sari Ravander, Jouni Peltonen

Taloustyöryhmä

- Jäsenet: Raimo Järvinen (yhtiön hallitus) ja Pekka Siven. Täydennetään jos ja kun kiinnostuneita löytyy.
- Tehtävä : Keskittyä yhtiön talouden vahvistamiseen ohjaamalla yhtiön taloudenpitoa.
- Työryhmä toimii kiinteässä yhteistyössä yhtiön toiminnanjohtajan ja muiden työryhmien kanssa.

Painopistealueita

Yhtiön tulojen ja menojen sekä kassavirran hallinnointi =

- Budjetointiprosessi (seuraava vuosi)
- Budjetointiprosessi (pitkän aikavälin)
 - Kulut, menot ja kassavirta
 - Investointisuunnittelu
 - Leasing-sopimukset
 - Rahoituslaitosten lainojen hallinnointi
 - Yhteistyösopimusten ja hinnoittelun ohjaus ja taloudelliset vaikutukset
- * Tulojen, menojen ja kassavirran seuranta ja poikkeamien vaikutukset ennusteisiin

Eräitä taustoja

- Lainojen lyhennykset n. 30 keur/v vuoteen 2031
- Huoltohallin lähivuosien investoinnit n. 12 keur
- Leasing-loppulunastus n. 5 keur vuonna 2023
- Muita investointeja varten n. ?
- Liiketoiminnan muissa kuluissa kova kasvu
 - v. 2019 / v. 2015 n. + 20 keur
- Pelikierrokset vähentyneet v. 2019 / v. 2015.
 - Kaikki -10 % , vieraspelaajat -15 % , omat -5 %
- Kangasniemen väkiluku pienenee, väkiluku:
 - v. 2030 / v. 2019 / v. 2005 = 4711 / 5370 / 6251
- Kesämökkejä v. 2018 / v. 2005 = 3771 / 3631

Strategiatyöryhmä

- Jäsenet: Tapani Manninen (PG:n hallitus), Juha Kemppe, Ilkka Raatikainen ja Risto Valkonen. Täydennetään jos kiinnostuneita löytyy
- Tehtävä: varmistaa golfaamisen jatkuminen Puulalla; parantaa yhtiön ja kentän vetovoimaa, vahvistaa yhtiön taloutta
- Keinojen koordinointi muiden työryhmien kanssa

Painopistealueet (1)

- Toimialan, markkinan ja siellä toimivien kilpailijoiden seuranta:
 - (Hinta)kilpailukyvyyn säilyttäminen, parhaiden käytänteiden (ml rahoitusratkaisujen) omaksuminen, muiden virheistä oppiminen; kenttäyhtiöiden välisten yhteistyöjärjestelyjen kartoittaminen

Painopistealueet (2)

- Osakastyytyväisyyden lisäämiseen:
 - Osakasetujen kehittäminen;
 - Pelaamattomien osakkaiden aseman parantaminen lyhyellä tähtämellä; (vuokraustoiminnan edistäminen) ja pidemmällä; (maksurasituksen keventäminen vaarantamatta yhtiön taloutta)
- Pelaajiston ”uusiutuminen”
 - Uusien aktiivipelaajien saaminen kentälle

Myynti- ja markkinointityöryhmä

- Jäsenet: Timo Holttinen, Raimo Järvinen ja Jouni Peltonen. Lisää jäseniä otetaan mukaan
- Työryhmän tavoitteena on edistää liikevaihdon kasvua laaditun suunnitelman mukaisesti, mitata toimintaa, analysoida, kehittää myyntiä markkinoinnin keinoin ja ylläpitää sovitulla toimenpiteillä tuloksellista myyntiä.

Painopistealueet (1/2)

- Kohderyhminä ovat yritykset, yhteisöt ja yksityiset ihmisille.
- Kullekin ryhmälle tehdään heille suunniteltua peli- ja tapahtumatarjontaa.
- Suuren potentiaalin muodostavat kesäasukkaat ja heidän vieraansa.
- Yhteistyökumppanien kanssa toimintaa lujitetaan.

Painopistealueet (2/2)

- Työryhmä seuraa aktiivisesti muiden golfkenttien erilaisia markkinointitoimia ja hinnoittelua. Tärkeimpiä seurantakohteita ovat naapurikenttämme.

Kohderyhmämarkkinointi

- Yritykset
 - Mainospaikat, yritystapahtumat, kilpailujen sponsorointi, TyKy -päivät
- Yhteisöt, kunnat, urheiluseurat
 - Tapahtumatarjonta, yhteistyö, lajiin tutustuminen
- Yksityiset henkilöt
 - Kilpailut, ryhmähinnoittelu, opetus, seuratoiminta ja sen edut
 - Kesäasukkaille suunnattu tarjonta